



**fratelli dell'uomo**

Associazione europea per la solidarietà e la cooperazione internazionale con il Sud del mondo

Viale Restelli 9 - 20124 Milano - tel. 02.69900210 - fax. 02.69900203 - [info@fratellidelluomo.org](mailto:info@fratellidelluomo.org) -  
Via Citolo da Perugia 35 - 35138 Padova - Tel. 049.5225623 - [veneto@fratellidelluomo.org](mailto:veneto@fratellidelluomo.org)  
c/o Arciserviziocivile, in Via Garibaldi, 33 - 56123 Pisa - Tel. 380.7980033 - [toscana@fratellidelluomo.org](mailto:toscana@fratellidelluomo.org)  
[www.fratellidelluomo.org](http://www.fratellidelluomo.org)

## **Rendiconto Economico e Patrimoniale d'Esercizio**

**31.12.2015**

# **RENDICONTO ECONOMICO E PATRIMONIALE**

## **Informazioni generali**

FRATELLI DELL'UOMO-ONLUS è una libera associazione europea per la solidarietà e la cooperazione internazionale con il Sud del Mondo fondata nel 1969.

Non ha scopo di lucro e persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nei seguenti settori di attività:

- a) la cooperazione e la solidarietà con le popolazioni più sfavorite al mondo e in particolare dell'Africa, dell'Asia e dell'America Latina, nel pieno rispetto della loro autonomia culturale, politica e religiosa;
- b) la sensibilizzazione dell'opinione pubblica sui problemi relativi ai paesi in via di sviluppo, utilizzando appropriati mezzi di informazione e formazione.

## **Caratteristiche del Rendiconto Patrimoniale ed Economico di Fratelli dell'Uomo**

Lo schema ed i criteri di classificazione e valutazione del Rendiconto Economico e Patrimoniale sono stati redatti in conformità alle disposizioni del Codice Civile che regolano la redazione del bilancio d'esercizio delle società e seguendo le linee guida e schemi suggerito dall'Agenzia delle onlus per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit di cui all'atto di indirizzo ai sensi dell'art.3, comma 1, lett. A) del DPCM 21 marzo 2001 n.329

Nello specifico:

- per una migliore rappresentazione dell'attività istituzionale i contributi ricevuti ed i relativi oneri sostenuti nell'esercizio sono stati contabilizzati in base alla loro appartenenza ai progetti e secondo il principio della competenza economica;
- Il Fondo disponibile progetti, costituito dai contributi dei donatori, e i beni acquistati con questi contributi, viene utilizzato per il raggiungimento delle finalità associative ed è movimentato in ogni esercizio dal risultato di gestione dei progetti e dell'organizzazione.

Il Bilancio di esercizio al 31.12.2015, è articolato nei seguenti documenti:

- Rendiconto Patrimoniale;
- Rendiconto Economico;
- Conti d'ordine;
- Relazione di Missione;
- Nota Integrativa

per Il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente di Fratelli dell'Uomo  
Alberto Gavazzi



**Rendiconto Patrimoniale ed economico al 31/12/2015**  
**Relazione del Revisore dei Conti all'Assemblea dei Soci ai sensi dell'art. 2429 del**  
**Codice Civile**

Signori Soci dell'Associazione Fratelli dell'Uomo – ONLUS, vi comunico di aver ricevuto la proposta di progetto di Rendiconto Economico e Patrimoniale di esercizio dell'Associazione chiuso al 31/12/2015 completo delle note esplicative. Ho intrapreso l'esame del suddetto documento, redatto dagli amministratori ai sensi di legge, unitamente ai prospetti e agli allegati di dettaglio, alla Relazione del Consiglio di Amministrazione e alla Relazione di Missione, svolgendo accurate e puntuali indagini sulle principali voci.

Preventivamente vi do atto di quanto segue:

1. Il Revisore dei Conti non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali rispetto a quanto definito dallo Statuto dell'Associazione e dalla Legge Italiana.
2. Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Revisore dei Conti denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile.
3. Al Revisore dei Conti non sono pervenuti esposti.
4. Il Revisore dei Conti, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.
5. Il Revisore dei Conti si è limitato a evidenziare l'importanza dell'equilibrio finanziario in rapporto alla gestione delle risorse finanziarie dei singoli progetti cofinanziati e all'evidenza di un evento successivo alla chiusura del bilancio.

**Relazione ai sensi dell'art.2429 del Codice Civile**

Ai sensi dell'art.2545 del Codice Civile confermo che l'Associazione, nel corso dell'esercizio 2015 in ottemperanza alle finalità statutarie, ha provveduto a sviluppare la propria attività nel campo della solidarietà sociale ed educativa come meglio specificata nella Relazione del Consiglio di Amministrazione e nella Relazione di Missione, con particolare riguardo alle popolazioni più sfavorite dell'Africa e dell'America Latina. L'Associazione ha anche nel corso del 2015, operato per la sensibilizzazione dell'opinione pubblica, specialmente in Italia, sulle problematiche esistenziali dei paesi in via di sviluppo e del mondo femminile. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2015, la mia attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale, raccomandate dai CNDC (Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri), ai principi contabili Internazionali dello IASB (International Accounting Standard Board) e alle Linee Guida di Bilancio degli enti no-profit emesse dall'ex Agenzia per il Terzo Settore, ora inglobata nel Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Il procedimento d'ispezione e controllo contabile è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'Associazione e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, in conformità a verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nella proposta di Rendiconto Economico e Patrimoniale di esercizio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori.

Il Revisore dei Conti si è tenuto in contatto con il Revisore Contabile esterno a cui è affidato il controllo contabile, attraverso i mezzi reputati necessari e sufficienti allo scopo, e non sono emersi

Passività	Euro	(63.058)
Patrimonio Netto	Euro	(184.983)
<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>(7.032)</b>

Il conto economico presenta in sintesi i seguenti valori:

Proventi da attività tipiche e raccolta fondi	Euro	587.295
Oneri per attività tipiche e promozionali raccolta fondi	Euro	(498.075)
Oneri di supporto generale	Euro	(93.983)
<b>Differenza</b>	<b>Euro</b>	<b>(4.763)</b>
Oneri e proventi finanziari	Euro	440
<b>Differenza</b>	<b>Euro</b>	<b>(4.323)</b>
Oneri straordinari	Euro	(2.709)
<b>Avanzo (Disavanzo) di gestione</b>	<b>Euro</b>	<b>(7.032)</b>

Dall'attività di vigilanza e controllo relativa alla situazione economico finanziaria si pone attenzione al disavanzo di gestione di 7.032 eur. Tale disavanzo, sorto nel 2015, è dovuto ad una lieve riduzione dei proventi da attività tipiche e dalla raccolta fondi rispetto al 2014 a fronte di una stabilità degli oneri per attività tipiche, progetti, campagne e altre iniziative sul territorio. L'associazione ha saputo reagire riducendo in valore assoluto e in percentuale le spese generali del 2015 rispetto al peso riscontrato nel 2014 e anticipando le previste minori entrate libere del 2016 con una più sostenuta riduzione dei costi generali. Trattandosi quindi di situazioni specifiche e contingenti al contesto e tenuto conto della flessibilità con cui l'associazione affronta i problemi non sussistono a mio avviso i motivi per mettere in dubbio la continuità dell'associazione stessa.

Per tutto quanto precede, il Revisore dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del Rendiconto Economico e Patrimoniale di esercizio chiuso al 31 dicembre 2015

Osnago, 21 aprile 2016

Il Revisore dei Conti

*Marco Sattin*

PER RICEVUTA 21/4/2016  
 ASSOCIAZIONE  
 FRATELLI DELL'UOMO  
 Il Direttore  
*[Signature]*



fratelli dell'uomo

RENDICONTO PATRIMONIALE

31 DICEMBRE 2015

ATTIVITA'	2015	2014	PASSIVITA'	2015	2014
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	731	1.078	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	104.983	103.014
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>			<b>III - Patrimonio libero:</b>		
Software	4.368	4.368	- Fondi ricevuti da terzi:		
Fondo ammortamento software	(4.368)	(4.368)	Fondo di solidarietà "A Soldini"	80.060	80.060
<i>Sub-totale</i>	0		Fondo relativo "Bignardi"	15.494	15.494
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>			Fondo "Faccin"	40.000	40.000
Macchine elettroniche	25.373	25.373	Fondo Mostra Terra MST	4.953	5.953
Fondo ammortamento macchine elettroniche	(24.642)	(24.295)	<i>Sub-totale</i>	140.607	
Mobili e arredi	1.130	1.131	- Fondi accantonati negli esercizi precedenti:		
Fondo ammortamento mobili	(1.130)	(1.131)	Fondo disponibile progetti	51.508	49.426
Impianti telefonici	1.580	1.580	- Disavanzo di gestione	7.032	2.079
Fondo ammortamento telefonici	(1.580)	(1.580)			
Impianto elettrico/rete computer	8.732	8.732			
Fondo ammortamento Impianti	(8.732)	(8.732)			
Beni strumentali inf. € 516,46	11.138	10.690	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	27.075	31.737
Fondo ammortamento beni strumentali	(11.138)	(10.690)			
<i>Sub-totale</i>	731		<b>DEBITI</b>	32.677	21.680
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	236.891	242.685	Debiti w fornitori	20.132	9.397
<b>II - Crediti:</b>			- Debiti tributari:		
Crediti w Enti	0	16.364	Debiti w Erario-IVA	0	0
Crediti w altri	88.439	74.070	Debiti w Erario-IRPEF consulenti	2.720	1.711
<i>Sub-totale</i>	88.439		Debiti w Erario-IRPEF collaboratori	2.859	2.498
<b>III - Attività finanziarie non immobilizzate:</b>			Debiti w Erario-Addizionale IRPEF	428	462
Partecipazioni	1.033	1.033	Debiti per imposte da pagare	0	0
Depositi cauzionali	5.316	5.916	<i>Sub-totale</i>	6.007	
- Titoli:			- Debiti verso Enti previdenziali:		
Obbl. Bca Popolare Elica scad. 06.08.2015 tv	0	40.000	Debiti w INPS-collaboratori	6.538	6.412
Obbl. Bca Popolare Elica scad. 22.03.2015 tv	0	20.000	- Altri debiti:		
<i>Sub-totale</i>	6.349		Debiti w partners per progetti in corso	0	1.200
<b>IV - Disponibilità Liquide:</b>			Altri	0	0
Cassa	3.422	3.436	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	3.306	702
Cassa valute	970	538	Risconti passivi progetti in corso	0	0
Banca Prossima c/c n. 116934	1.986	4.359	Fatture da ricevere	3.306	702
Banca Elica c/c n. 108532	105.811	13.204			
Unicredit c/c n. 5306198	1.658	6.364			
Ufficio Postale c/c 50342203	10.421	39.803			
Banca Elica c/c n. 512225-garanzia collaboratori	7.644	5.901			
Banca Elica c/c n. 129756-progetti	6.987	4.859			
Banca Elica c/c n. 125797-progetti 2	37	3.749			
Banca Elica c/c n. 129755-prog. Oasi	2.977	2.109			
Banca Elica c/c n. 133378-prog. Lawlan	0	0			
<i>Sub-totale</i>	141.903				
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	10.619	3.370			
Ratei attivi	0	240			
Risconti attivi	10.619	3.130			
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>248.041</b>	<b>247.133</b>	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>248.041</b>	<b>247.133</b>



fratelli dell'uomo

RENDICONTO ECONOMICO  
31 DICEMBRE 2015

ONERI	2015	2014	PROVENTI	2015	2014
<b>1 - ONERI PER ATTIVITA' TIPICHE</b>	<b>433.491</b>	<b>497.264</b>	<b>1 - PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>	<b>267.179</b>	<b>371.834</b>
- oneri su progetti:			- Contributi su progetti:		
Prog. Africa	42.836	107.704	Prog. Africa	43.863	68.494
Prog. America Latina	193.469	164.279	Prog. America Latina	191.382	170.855
Prog. Azioni Nord	34.333	81.416	Prog. Azioni Nord	22.361	111.884
Sub totale	270.638		Sub totale	257.606	
- oneri altre iniziative			- Contributi iniziative con Enti pubblici:		
Settore Africa:			Contributi Sede	583	12.919
Oneri collaboratori interni	39.723	22.650	Contributi Sede Veneto	8.990	6.055
Altri oneri	4.293	2.093	Contributi Sede Toscana	0	1.627
Settore America Latina:			Sub totale	9.573	
Oneri collaboratori interni	23.433	21.300	<b>2 - PROVENTI DA RACCOLTA FONDI</b>	<b>320.116</b>	<b>253.913</b>
Altri oneri	8.461	3.505	Contributi liberi da privati	149.560	84.137
Settore Azioni Nord			Contributi finalizzati da privati	135.882	122.605
Oneri collaboratori interni	24.773	38.274	Contributi altre iniziative	17.198	31.403
Oneri collaboratori esterni	0	2.752	Contributo cinque per mille	17.476	15.768
Altri oneri	3.095	5.832	<b>3 - PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
Sede di Padova:			Proventi da attività commerciali	0	0
Oneri collaboratori interni	21.983	19.952	Storno IVA calcolo forfettario	0	100
Oneri collaboratori esterni	1.800	5.781	Rimborsi materiali diversi	0	0
Altri oneri	11.445	6.781	<b>4 - PROVENTI FINANZIARI E ALTRI</b>	<b>3.316</b>	<b>3.544</b>
Sede Toscana:			Interessi c/c bancari	1	1
Oneri collaboratori interni	20.602	14.989	Interessi c/c postale	16	79
Oneri collaboratori esterni	0	627	Interessi su titoli	671	773
Altri oneri	4.265	2.790	Rimborsi spese diversi	1.130	526
Sub totale	162.853		Arrotondamenti/abbuoni attivi	22	39
<b>2 - ONERI PROMOZIONALI E DI RACCOLTA FONDI</b>	<b>64.684</b>	<b>15.387</b>	Sopravvenienze attive	1.476	2.126
- raccolta fondi:			<b>5 - UTILIZZO FONDI</b>		
Oneri collaboratori interni	27.684	0	Utilizzo Fondo Mostra Terra MST	1.000	1.000
Oneri collaboratori esterni	12.307	0			
Altri oneri	3.515	4.657			
Sub totale	43.506				
- comunicazione e promozione:					
Oneri collaboratori interni	11.737	4.660			
Altri oneri	9.341	6.070			
Sub totale	21.078				
<b>3 - ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>	<b>93.983</b>	<b>111.593</b>			
Oneri collaboratori interni	14.893	30.713			
Consulenze diverse	19.881	20.674			
Affitti e spese	29.880	34.064			
Servizi diversi	7.660	8.210			
Acquisti diversi	1.494	1.969			
Altri oneri	16.265	12.661			
Quote associative	2.480	2.367			
Ammortamenti	1.642	845			
<b>4 - ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>	<b>2.875</b>	<b>2.210</b>			
- finanziari:					
Spese bancarie	2.262	2.025			
Interessi c/c bancari	0	0			
Sub totale	2.262				
- tributari:					
Ril. acconto c/c bancari	4	18			
Imposte e tasse diverse	609	167			
Sub totale	613				
<b>5 - ONERI STRAORDINARI</b>	<b>3.709</b>	<b>1.060</b>			
Sopravvenienze passive	3.709	1.060			
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>598.642</b>	<b>627.612</b>	<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>691.610</b>	<b>629.691</b>
Avanzo di esercizio	0	2.079	Disavanzo di esercizio	7.632	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>598.642</b>	<b>629.691</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>598.642</b>	<b>629.691</b>



fratelli dell'uomo

CONTI D'ORDINE

31 DICEMBRE 2015

ATTIVITA'		2015	2014	PASSIVITA'		2015	2014
<b>IMPEGNI DI COFINANZIATORI-FONDI DA RICEVERE PER PROGETTI IN CORSO</b>		279.726	359.598	<b>IMPEGNI PER PROGETTI APPROVATI ANCORA IN CORSO</b>			
- Settore Africa . Privati	42.108		63.618	- Settore Africa		294.578	275.983
- Settore America Latina . Privati	102.564		226.050	- Settore America Latina		587.074	686.949
. Enti Pubblici	112.790		17.984				
sub-totale	215.354						
- Settore Educazione alla Mondialità . Privati	8.871		8.871	- Settore Educazione alla Mondialità		40.748	65.848
. Enti Pubblici	3.410		26.415				
sub-totale	12.281						
- Settore Cooperaz.Dec./Reti Territoriali . Enti Pubblici	9.983		16.658	- Settore Cooperaz.Dec./Reti Territoriali		19.965	41.329
<b>IMPEGNI DI FDU-FONDI PROPRI DA UTILIZZARE PER PROGETTI IN CORSO</b>		96.816	75.594				
Settore Africa	13.412		22.056				
Settore America Latina	81.695		60.681				
Settore Educazione alla Mondialità	285		490				
Settore Coop.Dec./Reti Territoriali	1.424		6.653				
<b>COSTI GIA' SOSTENUTI PER PROGETTI IN CORSO</b>		565.823	634.819				
Settore Africa	239.058		192.458				
Settore America Latina	290.025		379.985				
Settore Educazione alla Mondialità	28.182		31.052				
Settore Coop.Dec./Reti Territoriali	8.558		31.324				
TOTALE		942.365	1.070.009	TOTALE		942.365	1.070.009
<b>ALTRI CONTO D'ORDINE</b>				<b>ALTRI CONTO D'ORDINE</b>			
Creditori per fidejussioni rilasciate		4.173	4.173	Fidejussioni rilasciate		4.173	4.173
<b>TOTALE GENERALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>946.538</b>	<b>1.074.182</b>	<b>TOTALE GENERALE PASSIVITA'</b>		<b>946.538</b>	<b>1.074.182</b>

## NOTE ESPLICATIVE AL RENDICONTO ECONOMICO E PATRIMONIALE AL 31.12.2015

Il Rendiconto Patrimoniale dell'Associazione Fratelli dell'Uomo è stato redatto in ottemperanza ai "principi di competenza" e identifica l'insieme delle attività svolte dall'Associazione a livello di realizzazione del programma associativo.

### ATTIVITA'

#### **IMMOBILIZZAZIONI (1.078):**

sono costituite da personal computers, attrezzature, mobili e impianti utilizzati presso la Sede della Associazione e presso la rappresentanze di Padova e di Pisa nonché di un software contabile/amministrativo per la gestione della contabilità e dell'anagrafica dei donatori; le voci, iscritte al loro costo di acquisto, sono quasi completamente ammortizzate.

#### **ATTIVO CIRCOLANTE (236.691)**

##### **- Crediti (€ 88.439):**

i crediti sono registrati al loro valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo o di estinzione; la voce "**crediti v/ Enti**" (€ 0) i crediti verso il Comune di Milano, relativi al progetto ECM "Consigli di Zona" in essere fino al 31 dicembre 2014 sono stati completamente incassati;

i "**crediti altri**" (€ 88.439) sono composti principalmente da:

€ 36.407 contributo da ricevere dalla Società Flos – SpA relativo al quarto trimestre dell'esercizio;

€ 48.854 contributi da ricevere da co-finanziatori a copertura di costi sostenuti nel 2015 a fronte di specifici progetti approvati;

€ 3.178 per crediti diversi.

##### **- Partecipazioni (€ 1.033):**

partecipazione azionaria di modesto importo quali Soci della Banca Popolare Etica che persegue finalità sociali; invariata rispetto allo scorso esercizio.

##### **- Depositi cauzionali(€ 5.316):**

depositi relativi all'affitto dei locali della Sede e della foresteria della ns. Associazione; quest'anno la Sede, pur rimanendo allo stesso numero civico ha cambiato locazione.

##### **- Titoli (0):**

per fronteggiare carenze di liquidità verificatesi nel corso dell'esercizio, sono state cedute le **obbligazioni** della Banca Popolare Etica acquistate a suo tempo ad investimento della liquidità stessa. Attualmente non si è ritenuto opportuno reinvestire le disponibilità che sono rimaste sui conti correnti bancari.

##### **- Disponibilità liquide (€ 141.903):**

gli ammontari dei conti correnti bancari e della cassa sono registrati al loro valore nominale;

i saldi corrispondono alle giacenze di **cassa** (€ 3.422); alle giacenze di alcune **divise estere** (€ 970) restituite dai nostri collaboratori ed a loro disposizione per le missioni effettuate o da effettuare all'estero; i saldi dei **c/c bancari** (€ 127.090) e del conto **corrente postale** (€ 10.421) sono riconciliati con i rispettivi estratti conto ricevuti a fine esercizio; presso la Banca Popolare Etica sono attivi tre conti correnti che raccolgono esclusivamente le movimentazioni relative a progetti specifici oltre al conto corrente "**ordinario**"

ed al conto corrente "**garanzia collaboratori**" aperto a suo tempo. L'incremento della voce, rispetto al precedente esercizio (57.401), è dovuto a quanto esplicitato alla voce "titoli"; il conto "**garanzia collaboratori**" è stato adeguato con gli interessi di competenza maturati nel periodo.



**RATEI E RISCONTI ATTIVI (€ 10.619):**

I risconti attivi (€ 10.619) sono calcolati in base al principio della competenza economica e sono relativi a spese sostenute nel 2015 la cui competenza è relativa al 2016.

## PASSIVITA'

### **PATRIMONIO NETTO (€ 184.983)**

**- Fondi ricevuti da terzi (€ 141.507):**

trattasi di fondi costituiti per la realizzazione degli scopi associativi utilizzabili principalmente quali anticipi di cofinanziamenti. Il Fondo Mostra Terra (€ 4.953) è utilizzabile specificatamente per attività nel Sud del Mondo. La voce è rimasta pressochè invariata rispetto all'esercizio precedente.

**- Fondi accantonati negli esercizi precedenti (€ 51.508):**

il Fondo Disponibile Progetti, destinato agli impegni futuri dell'Associazione, è stato incrementato dall'avanzo dell'esercizio precedente (€ 2.079).

**- Disavanzo di gestione (€ -7.032):**

l'esercizio si chiude con un disavanzo di gestione pari a € 7.032 che si propone di coprire utilizzando il "Fondo disponibile progetti".

### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (€ 27.075):**

è la quota accantonata e rivalutata alla fine dell'esercizio come previsto dal contratto collettivo di lavoro. Il decremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto alla cessazione di un ns. dipendente.

### **DEBITI (€ 32.677)**

**- Debiti v/ fornitori (€ 20.132):**

relativi a forniture e prestazioni di servizi che verranno liquidate entro il prossimo esercizio

**- Debiti tributari (€ 6.007):**

trattasi dell'ammontare delle ritenute effettuate a collaboratori e consulenti ancora da versare all'Erario.

**- Debiti v/ Enti Previdenziali (€ 6.538):**

trattasi dell'ammontare dei contributi previdenziali da versare.

### **RATEI E RISCOINTI PASSIVI (€ 3.306)**

trattasi di fatture da ricevere relative a costi di competenza dell'esercizio ma ricevute nel 2016.

## RENDICONTO ECONOMICO AL 31.12.2015

Il Rendiconto Economico, composto dalle sezioni "Oneri" e "Proventi" è stato predisposto sulla base dei principi contabili di competenza.

Con riferimento alle diverse voci, si fornisce un commento analitico delle principali.

### COSTI DI GESTIONE

#### **ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE (€ 433.491)**

##### **- Oneri su progetti (€ 270.638):**

trattasi dei fondi inviati alle controparti estere che operano in accordo con Fratelli dell'Uomo e dei costi sostenuti direttamente da FDU, a fronte degli impegni che la nostra Associazione, in seguito all'approvazione di specifici progetti, ha assunto per la realizzazione degli scopi previsti dagli stessi. I settori delle azioni, nel rispetto di quanto previsto dallo Statuto dell'Associazione, sono zone dell'Africa, dell'America Latina, del settore dell'Educazione alla Cittadinanza Mondiale nonché in attività di formazione e sensibilizzazione sul territorio, qui denominato Azioni Nord. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un sensibile decremento di € 82.761 da imputarsi alle oggettive difficoltà dovute anche al protrarsi della crisi economica nazionale, malgrado l'impegno profuso da FDU nel perseguire gli scopi prefissati.

##### **- Oneri per altre iniziative (€ 162.853):**

sono i costi sostenuti per il personale e i collaboratori nonché altri costi non imputabili a specifici progetti relativi alle aree di intervento Africa, America Latina, Educazione alla Cittadinanza Mondiale ed altre iniziative territoriali a sostegno delle attività ed a supporto dei progetti stessi che la nostra Associazione ritiene utili al fine del raggiungimento dei propri scopi. Nella lettura degli importi relativi alle spese per il personale occorre considerare il fatto che una parte delle stesse è stata imputata, ove previsto, ai progetti specifici; allo scopo si rimanda a quanto dettagliato alla voce "Oneri di supporto generale".

#### **ONERI PROMOZIONALI E DI RACCOLTA FONDI (€ 64.584)**

l'ammontare è costituito dai costi per il personale e collaboratori ed altri oneri sostenuti per le diverse azioni svolte a scopo promozionale e di comunicazione; quest'anno, per quanto attiene la raccolta fondi si è deciso di ricorrere ad una società di consulenza esperta del settore onde potere individuare i modi e le possibili aree di intervento con lo scopo di incrementare, in tempi ragionevolmente brevi, la raccolta fondi della ns. Associazione; sempre quest'anno, abbiamo partecipato all'evento Maratona di Venezia i cui contributi (€ 11.133) sono stati destinati al progetto "Peru' Oxapampa".

#### **ONERI DI SUPPORTO GENERALE(€ 93.983)**

trattasi di oneri non imputati direttamente ai singoli progetti od a specifiche iniziative; le principali voci riguardano i costi dei collaboratori (€ 14.893); gli affitti passivi sostenuti per la Sede di Fratelli dell'Uomo (€ 29.860); le consulenze amministrative diverse (19.881).

Si evidenzia che il costo del personale (dipendenti e collaboratori) dell'esercizio è pari ad un ammontare complessivo di € 205.839 molto simile a quello dell'anno precedente; per fronteggiare nell'immediato futuro le difficoltà di raccolta fondi sono stati presi importanti provvedimenti per il contenimento sia delle spese per il personale che delle spese generali.

#### **ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI (€ 2.875)**

##### **- finanziari (€ 2.262):**

principalmente spese bancarie sostenute nell'esercizio;

##### **- Oneri tributari (€ 613):**

trattasi di tasse locali diverse sostenute nell'esercizio;

#### **ONERI STRAORDINARI (€ 3.709)**

oneri rilevati nel corso dell'esercizio riferentesi al precedente.

## **PROVENTI DI GESTIONE**

### **PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE (€ 267.179)**

#### **- Contributi su progetti (€ 257.606):**

Sono i contributi ricevuti da co-finanziatori pubblici (€ 16.927) e privati (€ 240.679) relativi a specifici progetti approvati nell'esercizio o aventi carattere pluriennale. La voce è in sensibile decremento (€104.655) stante le difficoltà incontrate nell'esercizio come più sopra già specificato.

#### **- Contributi iniziative con Enti Pubblici (€ 9.573):**

sono contributi ricevuti per le diverse azioni: formazione nelle scuole, spettacoli ed altre iniziative effettuate dalla nostra Associazione per diffondere la solidarietà e la cooperazione internazionale nel Sud del Mondo previste dallo Statuto.

### **PROVENTI DA RACCOLTA FONDI (€ 320.116)**

#### **- Contributi liberi da privati (€ 149.560):**

trattasi di contributi ricevuti dai sostenitori della ns. Associazione destinati al sostegno in genere della ns. attività non legati a specifici progetti o a specifiche azioni; l'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto a contributi straordinari che hanno rimediato, in parte, alle difficoltà oggettive incontrate nella raccolta dei fondi.

#### **- Contributi finalizzati da privati (€ 135.882):**

sono contributi ricevuti destinati alle attività specificatamente svolte in Africa ed in America latina anche se non legate a specifici progetti; la quasi totalità dell'ammontare (€ 130.199) è relativo all'apporto previsto in seguito all'accordo stipulato a suo tempo con la Società FLOS-Spa.

#### **- Contributi altre iniziative (€ 17.198):**

l'ammontare è relativo a contributi ricevuti per le diverse azioni: formazione nelle scuole, spettacoli ed altre iniziative effettuate da FDU per diffondere la solidarietà e la cooperazione internazionale nel sud del mondo; la voce è comprensiva delle azioni svolte dalla Sede Veneto e dalla Sede Toscana.

### **PROVENTI FINANZIARI E ALTRI (€ 3.515)**

L'ammontare è principalmente costituito dai proventi relativi agli interessi obbligazionari (€ 671) ed alle sopravvenienze attive (€1.476).

## Conti d'ordine

### ATTIVITA'

#### **IMPEGNI DI CO-FINANZIATORI-FONDI DA RICEVERE PER PROGETTI IN CORSO (€ 279.726)**

sono gli impegni assunti da co-finanziatori pubblici e privati ancora da incassare a fronte di progetti approvati da Fratelli dell'Uomo; i progetti possono avere anche carattere pluriennale la cui attività riguarda il settore Africa (€ 42.108), il settore America Latina (€ 215.354), il settore relativo alle cosiddette Azioni Nord comprensive delle attività di Educazione alla mondialità ed interventi territoriali (€ 22.264).

#### **IMPEGNI DI FRATELLI DELL'UOMO PER PROGETTI IN CORSO (€ 96.816)**

sono gli impegni assunti direttamente da Fratelli dell'Uomo riguardanti specifici progetti in essere negli esercizi precedenti oppure approvati nel corso dell'esercizio ed in attesa della eventuale copertura.

#### **COSTI GIA' SOSTENUTI PER PROGETTI IN CORSO (565.823)**

In questa voce sono evidenziati gli oneri sostenuti ed i fondi inviati alle controparti in loco nel corso dell'esercizio e negli esercizi precedenti di competenza dei progetti ancora in essere o non ancora rendicontati; il loro ammontare è già stato contabilizzato al conti economici negli esercizi di competenza (compreso quello in corso) ed è qui evidenziato a dimostrazione dello stato attuale dei progetti stessi che, si ricorda, sono in maggioranza a carattere pluriennale.

### PASSIVITA'

#### **IMPEGNI PER PROGETTI APPROVATI ANCORA IN CORSO (€ 942.365)**

è l'ammontare complessivo degli impegni finanziari assunti da Fratelli dell'Uomo e da altri co-finanziatori per progetti, anche a carattere pluriennale, aperti nel corso dell'esercizio o nei precedenti, ancora in corso di realizzazione riguardante il settore Africa (€ 294.578), il settore America Latina (€ 587.074), il settore delle summenzionate Azioni Nord: Educazione alla Mondialità (€ 40.748) ed il settore Reti Territoriali (€ 19.565).

#### **ALTRI CONTI D'ORDINE (€ 4.173)**

Invariata rispetto all'esercizio precedente.

Relazione Allegata al Rendiconto Economico e Patrimoniale al 31.12.2015

per il Consiglio di Amministrazione

il Presidente  
Alberto Gavazzi





**fratelli dell'uomo**

Associazione europea per la solidarietà e la cooperazione internazionale con il Sud del mondo

Viale Restelli 9 - 20124 Milano - tel. 02.69900210 - info@fratellidelluomo.org -  
Via Citolo da Perugia 35 - 35138 Padova - Tel. 380.7985080 - veneto@fratellidelluomo.org  
Via Garibaldi,33 - 56124 Pisa - Tel. 380.7980033 - toscana@fratellidelluomo.org  
[www.fratellidelluomo.org](http://www.fratellidelluomo.org)

## **ASSEMBLEA GENERALE 2016**

### **RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Cari Soci,

nel ringraziare tutti voi per la vostra partecipazione, ho il piacere di presentare, a nome del Consiglio di Amministrazione, questa relazione annuale.

E' stato un anno non privo di difficoltà, come vedremo più avanti, ma siamo riusciti a mantenere a portare avanti in forma soddisfacente le nostre attività istituzionali: tutti gli impegni con le organizzazioni sociali con cui collaboriamo nel Sud del mondo sono stati mantenuti e lo stesso dicasi per gli impegni assunti nel campo dell'informazione e della sensibilizzazione.

L'allegato al bilancio presenta in dettaglio i diversi progetti sostenuti nel corso del 2015 in tre Paesi dell'Africa e in cinque Paesi dell'America Latina. Una parte di queste iniziative si è conclusa nel corso del 2015, ma ci sono giunte, dietro nostra sollecitazione ai Partner locali, numerose proposte di progetti che sono ora in fase di valutazione. Almeno una parte di questi progetti avrà inizio nella seconda metà di quest'anno.

Molto impegnativa e vivace, come sempre, è stata l'attività in Italia di sensibilizzazione, informazione, educazione alla cittadinanza mondiale. A questo si aggiungono le visite di scambio di Partner del Sud, che sono sempre un momento importante per tessere relazioni e creare nuove prospettive di cooperazione, e l'organizzazione di stage presso i nostri Partner. Agli inizi di quest'anno, per esempio, tre giovani studenti di ingegneria ambientale dell'Università di Trento hanno trascorso tre mesi con i nostri partner del Guatemala dando un apprezzato contributo per studi di fattibilità nel campo dell'energia e del trattamento dei rifiuti.

Le iniziative in Lombardia, Veneto e Toscana, come si può vedere dal citato allegato al bilancio, sono state molte e spesso sono state rese possibili dalla generosa partecipazione di gruppi di volontari che si sono andati rafforzando nel corso degli ultimi anni. Possiamo ad esempio citare il programma Social Day, al quale partecipano le tre sedi di Fratelli dell'Uomo e che coinvolge bambini, ragazzi e giovani in un percorso formativo sulla cittadinanza e la solidarietà. E' organizzato in rete con altre associazioni e si conclude con una giornata in cui

ragazze e ragazzi offrono una “giornata di lavoro” a sostegno di progetti scelti da loro.

Tra non molto, nel 2019, Fratelli dell’Uomo compirà cinquant’anni. Per una associazione non sono pochi. In questi decenni abbiamo affrontato e superato molti momenti di difficoltà e da qualche mese siamo di fronte a nuove sfide. Già nei primi mesi del 2015 avevamo dovuto affrontare una complicata situazione interna che si è chiusa con le dimissioni di uno dei membri dello staff e con la conseguente necessaria revisione sia del programma di attività che dei ruoli. Nella seconda metà dell’anno si è concluso il supporto economico di una società che per oltre un decennio, ogni anno, ha fornito a Fratelli dell’Uomo un importante contributo che abbiamo sempre utilizzato a complemento dei cofinanziamenti sui diversi progetti in Africa e America Latina; questo ci permetteva di liberare le risorse necessarie ad altri settori di attività e alla struttura stessa dell’associazione. Questa società ci ha chiesto di destinare il suo contributo esclusivamente a un progetto di salute, con un nostro partner del Guatemala. Se da un lato siamo molto grati per questa rinnovata fiducia, dall’altra ci siamo trovati di fronte all’urgenza di reperire nuovi canali di finanziamento.

Come è noto, spesso sono proprio le difficoltà a stimolare la ricerca di nuove strade e nuove opportunità.

Nel campo della promozione e raccolta fondi abbiamo voluto fare un investimento in consulenze esterne che ci aiutassero a identificare nuove iniziative, avviando un percorso di miglioramento della comunicazione con i donatori e mettendo mano al sito dell’associazione che ha richiesto un notevole lavoro di aggiornamento.

Molto positivo è stato il percorso avviato con la Rete del Dono in occasione della maratona di Venezia, in cui gli atleti che si sono iscritti attraverso la nostra associazione hanno cercato dei *supporter* diventando così dei *fund raiser*. Il risultato è stata una raccolta fondi per un progetto in Perù che è andata ben al di là delle aspettative e la creazione di una rete di contatti e donatori che ci auguriamo rimangano fedeli a Fratelli dell’Uomo.

A seguito di questa prima esperienza ne è stata promossa un’altra nei mesi scorsi, in occasione della maratona di Milano, e anch’essa con un buon successo.

Un’altra importante e recente attività è il lancio di un programma rivolto alle aziende e che riguarda la responsabilità sociale d’impresa. L’obiettivo è di creare una rete di imprese che ci aiutino a sostenere dei progetti nel Sud del mondo (scegliendo insieme a noi quelli più meritevoli) e che nel contempo interagiscano con la nostra associazione per delle iniziative all’interno dell’impresa, come ad esempio attività di coinvolgimento del personale o iniziative di volontariato d’impresa. Lo stesso programma Social Day, citato in precedenza, è un potenziale campo di collaborazione con il mondo delle imprese.

Inutile nasconderci che non tutte le difficoltà sono superate. Resta ancora molto da fare se vogliamo garantire la sostenibilità e la crescita dell’associazione nei prossimi mesi e anni. Per questo nei mesi scorsi i collaboratori dell’associazione hanno cercato di definire le priorità su cui concentrarci nel breve periodo e nel corso dell’assemblea avremo modo di entrare nel merito di questo programma d’azione che è già stato valutato positivamente dal Comitato Esecutivo.

A questo proposito il Consiglio di Amministrazione desidera esprimere la propria riconoscenza e manifestare un grande apprezzamento per tutti coloro che in questo momento lavorano in associazione. Stanno dando prova di generosità, di entusiasmo, di credere fino in fondo agli ideali e alla mission di Fratelli dell’Uomo, di sapere fare gioco di squadra.

E' questo clima positivo, sostenuto e incoraggiato dai volontari, da chi ci è vicino e, naturalmente da tutto il Consiglio di Amministrazione, che ci fa pensare che questo periodo di difficoltà verrà presto superato. E che anzi l'associazione ne uscirà ulteriormente rafforzata.

Grazie ancora a tutte e tutti!

*Milano, maggio 2016*

Per il Consiglio di Amministrazione  
Alberto Gavazzi  
Presidente



**Allegato:** Quadro riepilogativo delle entrate e delle uscite dell'esercizio 2015. Per il dettaglio si rimanda alla Relazione di Missione allegata al rendiconto economico.



**RIEPILOGO IMPIEGO DEI FONDI NEL 2015**

Settore	Euro	% su totale	2014	% su totale
<b>A) INVESTIMENTI PER FINALITA' ISTITUZIONALI</b>				
- Azione in Africa	90.565		144.525	
- Azione in America Latina	245.345		209.253	
- Attività in Italia di Educazione allo sviluppo, sensibilizzazione, reti territoriali.	125.157		161.802	
<b>TOTALE IMPIEGATO PER FINALITÀ ISTITUZIONALI</b>	<b>461.067</b>	<b>77,02%</b>	<b>515.580</b>	<b>82,18%</b>
<b>B) INVESTIMENTI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO</b>				
- Comunicazione	22.012		11.835	
- Promozione e raccolta fondi	44.856		11.836	
<b>TOTALE IMPIEGATO PER ATTIVITÀ DI SUPPORTO</b>	<b>66.868</b>	<b>11,17%</b>	<b>23.671</b>	<b>3,77%</b>
<b>C) COSTI AMMINISTRATIVI E DI STRUTTURA</b>				
- Spese generali, quote associative, consulenze esterne, costi tributari	55.814		57.537	
- Costi di personale amministrativo	14.893		30.724	
<b>TOTALE IMPIEGATO PER STRUTTURA E AMMINISTRAZIONE</b>	<b>70.707</b>	<b>11,81%</b>	<b>88.261</b>	<b>14,05%</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>598.642+</b>	<b>100%</b>	<b>627.512</b>	<b>100%</b>

**PROVENIENZA DELLE ENTRATE DEL 2015**

Provenienza	Euro	% su totale	2014	% su totale
- Donazioni di privati (persone, aziende, fondazioni)	494.690	83,62%	447.626	71,10%
- Ricavato da azioni in Italia (formazione, iniziative culturali) e da attività di raccolta fondi	11.133	1,88%	30.912	4,91%
- 5 per mille	17.476	2,95%	15.768	2,50%
- Chiesa Valdese (8 per mille)	36.000	6,09%	42.910	6,82%
- Enti Locali	27.996	4,73%	88.530	14,06%
- Altri	4.315	0,73%	3.845	0,61%
<b>TOTALE</b>	<b>591.610</b>	<b>100%</b>	<b>629.591</b>	<b>100%</b>